

## Personalprofil Tadeusz Skolka

**Jahrgang:**

1956

**Ausbildung:**

Master of Business Administration/Master of Business Informatics (MBA/MBI), Rotterdam

Ausbildung zum Industriekaufmann, IHK-Abschluss

Ausbildung zum Betriebsinformatiker, IHK-Abschluss

Studium der englischen Sprache, Magisterdiplom

**Fachliche  
Schwerpunkte:****Funktion**

- Projektplanung und -leitung
- Business Analyse
- Anforderungsmanagement
- Prozessanalyse/-optimierung
- Testkoordination/-durchführung
- Qualitätssicherung
- Konfigurationsmanagement

**Fachthemen**

- Handel, Front und Back Office
- Risiko-Controlling, Basel II
- Aktiv-/Passivsteuerung
- Abgeltungsteuer
- Controlling
- Kenntnisse der Handelsprodukte (Geld, Devisen, Aktien, Renten)
- Kenntnisse der Derivate (inkl. Rohstoffderivate)

**Technische  
Kenntnisse:**

MS Office

Sharepoint

Kondor+

Sophis

**Verfügbar ab:**

Auf Anfrage

---

## Durchgeführte Projekte

<b>Zeitraum:</b>	09.2010 – 10.2011
<b>Kunde:</b>	Leasinggesellschaft
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt Basel II – Funktion: Testmanaget</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Erstellung eines Konzept für die Abbildung des Testvorgehens im Werkzeug HP QC (inkl. Berichtswesen und Statusabgleich zwischen Systemen JIRA und HP QC)</li><li>- Strukturierung der Beziehungen zwischen Anforderungen, Releases und Cycles, Testfällen und IT-Produkten für das Testreporting</li><li>- Automatisierte Übernahme der Geschäftsfunktionen, Testobjekte und Datenanforderungen in das Modul Requirements</li><li>- Automatisierte Übernahme der Testfälle in das Testsystem</li><li>- Betreuung des Testsystems HP Quality Center (ALM) / Erstellung und Abstimmung diverser Teststatusberichte im System HP QC</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	08.2010 – 05.2011
<b>Kunde:</b>	Großbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt Abgeltungsteuer – Funktion: Anforderungsmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Monitoring der Kapazität für Umsetzung und Implementierung der Anforderungen an das System für die Abgeltungsteuer</li><li>- Mitarbeit im Bereiche Anforderungsmanagement (Annahme der Anforderungen, Starten des Bewertungsprozesses, Anteilnahme in Orientierungs- und Spezifikations-Workshops, Pflege der Dokumentationsdatenbasis, Teilnahme an Planungs-JF)</li><li>- Abstimmung bereichsübergreifender Anforderungsprozesse mit fachlicher und technischer Architektur</li><li>- Steuerung und Überwachung des Prozesses zur Aufwandsbewertung der einzelnen Anforderungen</li><li>- Aufwandsnachverfolgung im Programm Abgeltungsteuer (5 Projekte und 4 Service Einheiten)</li><li>- Erstellung einer Liste für Release Monitoring und Umsetzung unter SharePoint</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	04.2009 – 06.2010
<b>Kunde:</b>	Großbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt BilMoG – Funktion: Qualitätssicherung</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Einrichtung eines Prozesses für Qualitätssicherung von ca. 50 fachlichen und technischen Dokumenten</li><li>- Administration der Qualitätssicherung (Führung der Termin und Reviewlisten, Dokumentenversionen, Klärung der Probleme etc.)</li></ul>

<b>Zeitraum:</b>	04.2009 – 07.2010
<b>Kunde:</b>	Großbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt Hedge Accounting <i>Release 2</i> – Funktion: Manager Qualitätssicherung der technischen Dokumentation inkl. Prozessaufbau</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Erstellung des Projekthandbuchs</li><li>- Entwurf, Aufbau und Abstimmung der Prozesse für die Qualitätssicherung</li><li>- Aufbau einer releaseorientierten QS und Überwachung des QS Prozesses</li><li>- Aufbau eines Kanban-Systems für die Überwachung der Stati für die Anforderungen an das Release 2 des Hedge Accounting Systems</li><li>- Analyse der Datenanforderungen für Testfälle und Vorbereitung der Testdaten</li><li>- Überwachung/Auswertung der technischen Probleme der Testplattformen/ Führung eines QS Logs der technischen Probleme</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	10.2009 – 03.2010
<b>Kunde:</b>	Großbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt Abgeltungsteuer – Funktion: Konfigurationsmanager</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Erstellung der Konzeption für das Konfigurationsmanagement für Hostplattformen</li><li>- Erstellung eines Prototyps des Konfigurationsmanagements für vier Testplattformen</li><li>- Analyse des Prozesses für das technische Programmeinsatzverfahren auf Host</li><li>- Identifizierung der Verbesserungspotentiale im Prozess des technischen Programmeinsatzverfahrens über HP Service Center (inkl. Abstimmungsworkshops und Umsetzungsplan).</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	04.2009 – 09.2009
<b>Kunde:</b>	Großbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt Hedge Accounting – mehrere Funktionen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Konfigurationsmanager: Aufbau und Implementierung Konfigurationsmanagement-Prozesses, Organisation und Mitgestaltung der Dateninfrastruktur für Smoke Testing, Monitoring der Versionierung auf drei Umgebungen (Test1, Test2 und PreLive)</li><li>- Testkoordinator: Unterstützung des Testmanagers bei Integrations- und Systemtests (Planung der Tests, Vorbereitung der Infrastruktur, Monitoring des Testfortschritts, Klärung der organisatorischen Probleme, Kommunikation/Reporting etc.)</li><li>- Qualitätsbeauftragter: Organisation und Monitoring des QS-Prozesses für fachliche und technische Dokumentation (ca. 60 Dokumente), Terminliche Vorgaben und Überwachung der Dokumentenreviews, Dokumentation der QS Ergebnisse.</li></ul>

<b>Zeitraum:</b>	02.2009 – 03.2009
<b>Kunde:</b>	Landesbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Plattformwechsel MM/FX - Tests des Abwicklungssystems K+ TP – Funktion: Business Analyst</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Analyse/Konzeptionierung der Testinfrastruktur (Kondor+ 3.0, SPI, K+TP, Testpartner für automatisierte Geschäftseingabe)</li><li>- Analyse/Konzeptionierung/Sicherstellung einer produktionsnahen Datenwelt für die Tests des Abwicklungssystems K+ TP</li><li>- Qualitätssicherung und -vorgaben für die Erstellung der Testfalldokumente</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	10.2008 – 01.2009
<b>Kunde:</b>	Landesbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Aktivierung der Schnittstelle dwp bank (wp direct) und SAP CMS (Collateral Management) für Produkte Bonds, IHS, Schuldscheine, Aktien, Fonds – Funktion: Testmanager</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Planung der Testaktivitäten inkl. Ressourceneinsatz entlang der Zeitschiene</li><li>- Koordination der Testbetreuung, der Entwicklung, der IT-Systembetreuung und der Testteilnehmer der Fachbereiche</li><li>- Erstellung und laufende Adjustierung der täglichen Pläne der Testaktivitäten für die einzelnen Fachbereiche</li><li>- Klärung der Abweichungen und Koordination der Wiederholungstests</li><li>- Planung und Abstimmung der Testparallelisierung zur Beschleunigung der Testdurchführung</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	09.2008 – 10.2008
<b>Kunde:</b>	Landesbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Neue Zinskurven für die Bewertung der Zinsprodukte (Kondor+) – Funktion: Business Analyst</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Vorbereitung der Sheets mit Stützpunkten der neuen Zinskurven (EUR, GBP, USD, CHF, JPY) für den Upload in das System</li><li>- Parametrisierung neuer Zinskurven im System (Swap-, Spread- und Algebra-Kurven)</li><li>- Übernahme der Treasury Spreads in die neuen Spread Kurven</li><li>- Durchführung der Tests der Live- und der Batch-Feeds der Kurven (Qualitätssicherung der Datenqualität)</li></ul>

<b>Zeitraum:</b>	04.2007 – 06.2008
<b>Kunde:</b>	Spezialbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Aktiv-/Passivsteuerung und Treasury Reporting (Kondor+) – Funktion: Testmanager</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Koordination der Tests und der Testteams</li><li>- Ergänzung der vorhandenen Testplanung für APM Berichte</li><li>- Erstellung der Testfälle/Schaffung der Testvoraussetzungen (Bonds, CIRS, IRS, SWPT, L&amp;D)</li><li>- Durchführung der fachlichen Tests für die Pilotanwendung "APM Berichte"</li><li>- Durchführung der fachlichen Tests der APM Anwendung auf Basis von Kondor+ (Liquiditätsablaufbilanz, Zinsüberschuss, Sensitivitätskennzahlen)</li><li>- Durchführung der Tests der erweiterten Funktionalität von Kondor+</li><li>- Erstellung und Pflege diverser Testdokumente inkl. Test-Fehlerliste und Monitoring der technischen Verbesserungen</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	09.2006 – 03.2007
<b>Kunde:</b>	Spezialbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: P&amp;L Kalkulation in Treasury/Handel (Kondor+) – Funktion: Business Analyst</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Detaillierung der vorhandenen Testplanung (Bonds, CIRS, IRS, SWPT)</li><li>- Analyse der Abhängigkeiten der Testaktivitäten</li><li>- Erstellung und Abstimmung des "Drehbuchs" für EoD-, EoM- und EoY-Verarbeitung</li><li>- Koordination der Aktivitäten des Testteams sowie Durchführung fachlicher Tests zur Ermittlung von P&amp;L</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	03.2006 – 08.2006
<b>Kunde:</b>	Überregionale Retailbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Fachliche Konzeption für die Steuerung und Risikocontrolling der Liquiditätsrisiken/Umsetzung der MaRisk – Funktion: Business Analyst / Tester</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Projektleitung - Planung der Aufgaben, Ressourcen, Zeiten, Prioritäten, Projektprozessen, Projektdokumentation, Organisation der Workshops</li><li>- Ist-Aufnahme der Prozesse und Verfahren zur Liquiditätssteuerung</li><li>- Erstellung Fachkonzept mit Darstellung der bankspezifischen Lösungsansätze und Verfahren zur Erfüllung der gesetzlichen und regulatorischen Anforderungen</li><li>- Darstellung eines technischen Umsetzungsplanes mit Kriterien für Systemauswahl, Alternativen möglicher DV-Architekturen und Projektplanung</li><li>- Entwicklung diverser Schulungskonzepte</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	08.2005 – 02.2006
<b>Kunde:</b>	Überregionale Retailbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Systemeinführung für Rohstoff-Derivate (Sophis) – Funktion: Testmanager</p>

- Koordination der Tests über mehrere Systeme (Sophis, Reuters, Bloomberg, Kondor+, KGL, Sentry, LeDis, SAP SEM, SAP FDB, UVR, Asset Control, Kiodex, Exportschnittstellen für Berichtswesen)
- Analyse der zu testenden Systemarchitektur
- Gliederung des Tests in Testblöcke
- Erstellung/Abstimmung des Testkonzepts, Planung der Testaktivitäten
- Koordination der Testteams, -meetings und -fortschritte
- Erstellung des Katalogs der zu testenden Prozesse und Geschäftsereignisse
- Erstellung der detaillierten Testablaufpläne (inkl. Geschäftsvorfälle für einzelne Produkttypen) auf Tagesbasis
- Analyse und Abstimmung der Verfügbarkeit der DV-Testumgebungen
- Erstellung der Formulare/Dokumentendatenbasis für Tests
- Erstellung und Pflege einer Test-/Abweichungsdatenbank

**Zeitraum:** 02.2005 - 06.2005

**Kunde:** Mittelständische Retailbank

**Tätigkeiten:** Projekt: Basel II - Verbesserung der Qualität der Datenbasis für Kreditrisikosteuerung – Funktion: Projektleiter

- Planung der Aufgaben, Ressourcen, Zeiten, Prioritäten, Projektprozessen, Projektdokumentation (Kredit- und Handelsprodukte)
- Prozessgestaltung der internen Kommunikation zwischen IT und Fachabteilung Risikocontrolling sowie zwischen Auftraggeber und Mutterkonzern
- Analyse der Produktschüssel und Ergänzung der fehlenden Produktschlüsselinhalte in der Datenbasis
- Initiierung und Monitoring der bankinternen Diskussionen zum Thema „Eindeutige Kunden- und Kontonummer“ und Verfassung der erarbeiteten Lösung
- Initiierung der Prozessoptimierung in der Abteilung Kreditsanierung zwecks Verbesserung der Datenqualität
- Diverse fachliche und organisatorische Lösungsvorschläge
- Koordination der Tests für implementierte Lösungen in der Basel II Datenbank (Testteams, Terminierung, Abweichungsanalyse)
- Eigenständige Tests der Verbesserung der Datenqualität auf Oracle und Access-Plattformen

**Zeitraum:** 03.2000 – 01.2005

**Tätigkeiten:**

- Interne Firmenprojekte
- Business Development für eine Großberatung
- Aufbau einer Beratungsgesellschaft
- Etablierung einer Computerschule

**Zeitraum:** 01.1999 – 12.2001

**Kunde:** Großsparkasse

**Tätigkeiten:** Projekt: Review und Aufbau einer neuen IT-Strategie im Bereich Handel/Treasury – Funktion: Projektleiter

- Ist-Analyse der Systemarchitektur (u.a. TMS2000, GDS, Optas, Octagon, DBH, RiskPro)
- Beurteilung der aktuellen Systeminfrastruktur und der Ist-Strategie im Bereich Handel/Treasury
- Konzeption einer Soll-Strategie für Handel/Treasury (Kundensegmente, Produkte, IT-Infrastruktur)
- Aufbau eines Anforderungskataloges an eine technische Lösung für derivative Finanzinstrumente
- Erstellung einer Short-List der Systeme
- Durchführung der Anbieterpräsentationen mit anschließender Bewertung
- Vorschlag eines für den Kunden optimalen IT-Systems für Derivate
- Erstellung eines Testkonzeptes für die Prüfung der Funktionalität des ausgewählten Systems Murex

**Zeitraum:** 01.1999 – 12.2001

**Kunde:** Große Versicherungsgesellschaft

**Tätigkeiten:** Projekt: Ausweitung des Einsatzes derivativer Produkte – Funktion: Projektleitung

- Analyse der Auswirkungen der neuen Produktstrategie (erweiterter Einsatz der derivativen Produkte)
- Analyse der organisationsüberschreitenden Ist-Prozesse der Bereiche Handel, Abwicklung, Risiko-Controlling, Controlling und Compliance
- Entwurf der neuen Prozesse und Analyse der Informationsanforderungen der betroffenen Organisationseinheiten
- Vorschlag der technologischen Anpassungen im Back-Office zur Unterstützung der neuen abgestimmten Prozesse
- Vorschlag einer Short-list für eine technologische Prozessunterstützung

**Zeitraum:** 05.1998 – 10.1998

**Kunde:** Universalbank (London)

**Tätigkeiten:** Projekt: Implementierung der Technologie (MIDAS) für Abwicklung, Buchhaltung – Funktion: Fachliche und technische Projektleitung

- Erstellung einer Projektplanung für die Implementierung von MIDAS in der Abwicklung und Buchhaltung
- Identifizierung und Beschreibung der Prozess-Schwachstellen
- Monitoring der Aufgabenerfüllung der externen Mitarbeiter
- Gestaltung der neuen Prozess-Abläufe zwischen Handel und Abwicklung
- Klärung und Gestaltung des neuen SWIFT-Prozesses in der Abwicklung
- Koordination der Testaktivitäten im Bereich Back Office und Buchhaltung

<b>Zeitraum:</b>	11.1997 – 04.1998
<b>Kunde:</b>	Universalbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Implementierung der Technologie (Kondor+ und MIDAS) für Handel, Abwicklung, Buchhaltung – Funktion: Business Analyst / Unterstützung der Projektleitung</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Erstellung einer Projektplanung für die Implementierung von KONDOR+ im Handel und MIDAS in der Abwicklung und Buchhaltung</li><li>- Erstellung einer Konzeption für die Datenübernahme aus den bestehenden Systemen in die künftige Systemumwelt</li><li>- Analyse, Strukturierung und Bewertung des Portfolios Aktienderivate</li><li>- Vergleichsanalyse der Methoden der P&amp;L-Ermittlung im Handel, Controlling und Buchhaltung</li><li>- Vorschlag zur Prozessabbildung der internen Geschäfte</li><li>- Erstellung von Testkonzepten entlang der analysierten Prozessketten innerhalb von MIDAS, Kondor+ und nachgelagerten Systemen</li><li>- Koordination eines Testteams (ca. 12 Mitarbeiter)</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	11.1998 – 12.1998
<b>Kunde:</b>	Universalbank (Warschau)
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Entwicklung einer Markteintrittsstrategie – Funktion: Business Analyst</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Analyse des polnischen Bankwesens: Trends und Chancen</li><li>- Erarbeitung einer Eintrittsstrategie für den polnischen Bankenmarkt unter der Berücksichtigung der Stärken der einzelnen Geschäftsbereiche der Bank.</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	05.1997 – 10.1997
<b>Kunde:</b>	Universalbank
<b>Tätigkeiten:</b>	<p>Projekt: Business Process Reengineering - Handel und Abwicklung – Funktion: Business Analyst / Unterstützung der Projektleitung</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Konzeption und Erstellung eines Modells für die Berechnung der Prozesskosten der FX- und MM-Handelsprodukte</li><li>- Analyse und Konzeption der Soll-Abläufe im Prozess Geld, Devisen und Derivate</li><li>- Analyse und Quantifizierung der Verbesserungspotentiale durch Einsatz einer neuen technologischen Lösung in Handel, Abwicklung und Buchhaltung (Bilanz/Steuern)</li><li>- Ausarbeitung und Bewertung der Implementierungsalternativen für die technologische Lösung zur Unterstützung des Prozesses Geld, Devisen und Derivate.</li></ul>



<b>Zeitraum:</b>	09.1996 – 12.1996
<b>Kunde:</b>	Mittelständische Spezialbank
<b>Tätigkeiten:</b>	Projekt: Strategische Neuausrichtung – Funktion: Business Analyst <ul style="list-style-type: none"><li>- Analyse der Bereiche Kreditgeschäft und Geld - und Devisenhandel - Geschäftslage und Prozesse</li><li>- Durchführung der Markt- und Wettbewerbsanalyse</li><li>- Analyse der Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken der aktuellen Strategie (inkl. Produktpalette und Kundensegmente)</li><li>- Analyse der operativen Verbesserungsmöglichkeiten (verbesserte Prozesse, neue vertriebs-orientierte Organisation und Funktionen) und Quantifizierung der Kosten und Nutzen</li><li>- Erstellung eines fünfjährigen Business Plans gemäß der neuen strategischen Ausrichtung</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	06.1996 – 09.1996
<b>Kunde:</b>	Universalbank
<b>Tätigkeiten:</b>	Projekt: MaH Prozessanalyse im Risiko-Controlling – Funktion: Business Analyst <ul style="list-style-type: none"><li>- Analyse der Ist-Prozesse und Beschreibung der Schwachstellen im Bereich Risiko-Controlling</li><li>- Analyse der Ist-Prozesse, Beschreibung der Schwachstellen und Erarbeitung Soll-Konzeption für Prozesse im Bereich Handelskontrolle</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	11.1994 – 05.1996
<b>Kunde:</b>	Großsparkasse
<b>Tätigkeiten:</b>	Projekt: Konto- und Kundenkalkulation – Funktion: Projektleitung <ul style="list-style-type: none"><li>- Fachliche und technische Konzeption der Schnittstellen</li><li>- Vorschlag der neuen Prozesse für die Überwachung der Kundenprofitabilität (auf der Ebene einzelner Kunden, Kundensegmenten, Filialen, Regionen etc.)</li><li>- Fachliche Konzeption des Berichtswesens Konto- und Kundenkalkulation</li></ul>
<b>Zeitraum:</b>	10.1993 – 10.1994
<b>Kunde:</b>	Universalbank
<b>Tätigkeiten:</b>	Projekt: Kreditrisikomanagement – Funktion: Business Analyst <ul style="list-style-type: none"><li>- Erstellung des groben Fachkonzeptes der bankweiten System-Architektur für das Risiko-Management-System</li><li>- Detailanalyse des Informationsgehalts und des fachlichen Ablaufs der Datenzusammenführung für das RISK-Data Warehouse</li><li>- Organisation der Tests für Tools zur Zusammenführung der Daten in der Risk Data Warehouse</li></ul>

**Zeitraum:** 09.1989 – 09.1991

**Kunde:** Großes Kaufhaus

**Tätigkeiten:** Projekt: Zentrale Logistik – Funktion: Business Analyst / (Teil-)Projektleiter

- Konzept und Implementierung einer Lösung zur Überwachung der Altersstruktur der Warenbestände im Kaufhof-Zentrallager
- Frachtkostenabrechnung - Technische Analyse für die Host-Datenzusammenführung für die Frachtkostenabrechnung im Novell-LAN
- Diverse Schnittstellenprojekte

## Vorträge und Publikationen (Auswahl)

### Vorträge

- Non Maturing Assets and Liabilities - FOW, Frankfurt
- Risk Driven Value Framework - Polish Bankers Asian Tour, Hongkong
- Einsatz von Standard-Systemen in Risiko-Management und -Controlling, Management Circle, Bad Homburg
- Experience from CRM Banking Projects, Euroforum, Warsaw
- Leitung des CRM-Workshops, E&U Utility Forum, Marcus Evans, Berlin

### Eigene Publikationen

- „IT-Lösungen für das Treasury-Management in Banken“; mit R. Schillings in Zeranski, S.: „Treasury- Management in Banken“; 2009
- „Outsourcing im Kundenbeziehungsmanagement“, e-Manager, Februar 2001
- „Bedeutung des Risikomanagement für Aktionäre“ - Gazeta Bankowa Nr.5, 1999
- „Status des Risiko-Controlling im polnischen Bankwesen“ - Bank, Februar 1999
- „Osteuropäische Börsen - Notwendigkeit einer gemeinsamen Strategie“, Gazeta Bankowa Nr.14, 1999
- „Einsatz von Kondor+ in Banken“ - Bank, Juni 1999